

#\$%&'\$()!*&+,-!

#,) Q%&;K-!#-9+-%!F:%!S-8,U&:%!P+\$;&-<!WP\$MM:%+&9K!B-) Q-%A!233DR
M%-<-9+Y!
7<<:'&, +&:9!:F!X%:F-<&&:9,(!S-8,U&:%!79,(?<+<!WP\$MM:%+&9K!B-) Q-%A!
2330RM%-<-9+Y!

!
!
!

@: ',(!P:'&-+&-<!
S-%N<8&&-!7<<:'&, +&:9!F:%!S-8,U&:%!79,(?<&<!;9;!G8-%,M?!WB-) Q-%A!
"00=RM%-<-9+d!#:9F-%-9'-!M(,99&9K!,9;!<'8-;\$(&9K!' :)) &+--!) -) Q-%A!
"00>RM%-<-9+d!X%:K%,) !#8,&&A!"00OR2333d!X%-<&&:-9+RJ(-'+!2333R233"d!
X%-<&&:-9+!233"R2332d!S7#S!7#J!': : %;&9,+:%!F:%!S7S7G!2332RM%-<-9+Y6!
. -(, I, %!-* ,((-?!7<<:'&, +&:9!F:%!S-8,U&:%!79,(?<&<!WB-) Q-%A!"0>>R
"00LY6!

b%,9+<!
!

7MM(&' ,9+!/O&<NR,U-%<&:9!,9;!&<NRM%:9-9-<<!&9!8\$) ,9!,9;!9:98\$) ,9!,9&) ,(<A!
S&:) - ;&' ,(!O-<- ,% '8!P\$MM:%+!b%,9+!V\$9;- ; /!h2A]33A!!

G-) M(-!T9&U-%<&+?A!"00"6!
!

#:R`9U-<+&K,+:%!/S-8,U&:%,(!) :) -9+\$) !,9;!F(-Z&Q&&(?!&9!) -9+,(!%-+,% ; ,+&:9!
W4 &((&,) !*6! . \$Q-!\!X`YA!b%,9+!9\$) Q-%!5 . LL>32!F%:) !+8-!H,+&:9,(!`9<+&+\$+!-!F!
#8&(!5-,(+8!,9;!5\$) ,9! . -U-(:M) -9+!WH`#5 . YA!F\$9;- ; !2332R233]6!
!

X%&9'&M,(!`9U-<+&K,+:%!/X%:c-'+'`/!7!S-8,U&:%,(!J':9:) &'!7MM%: , '8!+:!
B,Z&) &^&9K!J9U&&:9) -9+,(!V--;Q, 'N!W4 &((&,) !*6! . \$Q-!\!# :R`9U-<+&K,+:%YA!
b%,9+!9\$) Q-%!"!XE"!5 . !3D====R3"!F%:) !+8-!H,+&:9,(!`9<+&+\$+!-!F!#8&(!5-,(+8!
,9;!5\$) ,9! . -U-(:M) -9+!WH`#5 . A!F\$9;- ; !B,?!233DR2330Y6!
!

#:RX%&9'&M,(!`9U-<+&K,+:%!/E%K,9&^,+&:9!F:%!7\$+&<) !O-<- ,% '8A!2330!7MM(&-;!
O-<- ,% '8!#:) M-+&+&:9!W I &+8!O-Q-' ,!B , ' . :9,(;Y!JZ,) &9,+&:9!F!X%-i\$&&+!
PN&((<F:%!@-,%9&9K!T<&9K!*&;- : !B : ; -(&9KA!F\$9;- ; !!"1233OR"123"36!
!

#:RX%&9'&M,(!`9U-<+&K,+:%!/E%K,9&^,+&:9!F:%!7\$+&<) !O-<- ,% '8A!23"3!7MM(&-;!
O-<- ,% '8!#:) M-+&+&:9!W I &+8!O-Q-' ,!B , ' . :9,(;!,9;! . &,9,!X,%R#%\$ I ?<Y/
T<&9K!,!;&- '+!:Q<-U,+&:9!,<<-<<) -9+!Q,++-%?!+:!,<<-<<!: \$+':) -<!F!J`S`!F:%!
'8&(; -9! I &+8!, \$+&<) A!F\$9;- ; !!"123"3R"123""6!
!

#:R`9U-<+&K,+:%!/X%:c-'+'`/!S-8,U&:%,(!J':9:) &'<!;9;!+8-!,9,(?<&<!F!#7S!W`<-%!
. -(-:9!/X%&9'&M,(!`9U-<+&K,+:%!F:%!X%:c-'+'!LA!B &'8,-(!#,+,(:;!X%:K%,) !X%:c-'+'X`YA!
b%,9+!9\$) Q-%!"!X3"!5 . 3]JD]=R3"72!F%:) !+8-!H,+&:9,(!`9<+&+\$+!-!F!#8&(!5-,(+8!
,9;!5\$) ,9! . -U-(:M) -9+A!F\$9;- ; !23"3R23"]6!
!

#:R`9U-<+&K,+:%!/S-8,U&:%,(!X-%<&<-9'-!/S,<&'A!G%,9<(+&:9,(A!,9;!#(&9&' ,(!
P+\$;&-<d!G:9?!H-U&9A!X%&9'&M,(!`9U-<+&K,+:%!A!b%,9+!9\$) Q-%!"!OE"!5 . 3=D]C=R
3"7"!F%:) !+8-!H,+&:9,(!`9<+&+\$+!-!F!#8&(!5-,(+8!,9;!5\$) ,9! . -U-(:M) -9+A!
F\$9;- ; !23""R23""=6!
!

J ;&+:%&,(!O-U&- I/!

!

"00CR"000	b\$-<+!O-U&- I -%F:%!+8-!a:\$%9,(! :F!7MM(&- ;!S-8,U&:%!79,(?<&<6!!!
2333R!	B -) Q-%!:F!J ;&+:%&,(!S : ,% ;! \!S-8,U& : % ,(!^9+-%U-9+&:9<6!
2333R233"	B -) Q-%!:F!S : ,% ;! :F!J ;&+:%&!\!a:\$%9,(! :F!7MM(&- ;!
	S-8,U& : %!79,(?<&<6!
2332R23">!	B -) Q-%!:F!S : ,% ;! :F!J ;&+:%&!\!a:\$%9,(! :F!7MM(&- ;!
! !	S-8,U& : %!79,(?<&<6!
233>R23"D!	B -) Q-%!:F!S : ,% ;! :F!J ;&+:%&!\!G8-!79,(?<&<!:F!* -%Q,(!S-8,U& : %!
2332R!	b\$-<+!7 '+& : 9!J ;&+:%F:%!+8-!a:\$%9,(! :F!7MM(&- ;!S-8,U& : %!79,(?<&<6!
2332!	b\$-<+!O-U&- I -%!\!J\$% : M- ,9!a:\$%9,(! :F!#(&9& ' ,(!H\$+%&+& : 96!
2332R23"2!	b\$-<+!O-U&- I -%!\!a:\$%9,(! :F!7\$+&<) ! ,9 ;! . -U-(: M) -9+ ,(!
	. &< : % ; -%<6!
2332!	b\$-<+!O-U&- I -%!\!JZM-%&) -9+ ,(!S& : (: K?!, 9 ;! B - ; & ' &9-6!
233D!	b\$-<+!O-U&- I -%!\!S-8,U& : %!O-<- , % '8!B -+8 : ; <A!^9<+%\$) -9+<A! , 9 ;!
	# :) M\$+-%<!
2330R23"3!	b\$-<+!7 '+& : 9!J ;&+:%!\!S-8,U& : %!79,(?<&<!&9!X% , '+&' -!
23"3R	7 '+& : 9!J ;&+:%!\!S-8,U& : %!79,(?<&<!&9!X% , '+&' -!
23""R	b\$-<+!O-U&- I -%!\!X- ; & ,+%&'<!
23"2R	J ;&+:%R&9R#8&-F!\!S-8,U& : % ,(!^9+-%U-9+&:9<!
2323R! !	B -) Q-%!:F!J ;&+:%&,(!S : ,% ;! \!a:\$%9,(! :F!+8-!JZM-%&) -9+ ,(!79,(?<&<!!
	:F!S-8,U& : %!

!
S&Q(&:K% ,M8?/!

! E%&K&9,(!X,M-%<!S : :N!#8,M+-%<!

! B : : % -! _A!S\$((, % ;!7A!P I --+) ,9!bA!78- ,%9! 4 56!7<<-<<&9K!, 9 ;!G%- ,+&9K!79Z&-+?!&9!^9 ;&U& ; \$, (<! I &+8!
7 \$+&<) 6! ! "#\$%&' () * '+&, &- \$. &' /0) I -. ' 2"(34356! ; : & / "36" "CC13"D]DD]2" "3"]=C>!

! #&U& ; &9&R B : ++ , A! #6A! B , 'H, \$(A!56A! B , 9 ; -(A!H6A!O : c , <A!76A! g!78- , %9A! 4 6!W&9!M%-<<Y6!7\$+ :) , +&'!
% - &9F : % ' -) -9+6!^9!a6!@6! B , +< : 9!W- ; <6YA!7MM(&- ; !Q-8,U& : %! , 9 , (?<&< / ! 7! ' :) M%-8-9<&U-!8, 9 ; Q : : N6!

!
78-,%9A! 4 65 6!W23"=Y6!G8-!H- I!J9K(,9;!#-9+-%F:%!#8&(;%-9/!7MM(&-;!Q-8,U&:%!,9,(?<&<!F:%!+%- ,+&9K!,(!
(-U-(<! :F!7P . !<-U-%&+?6!`9!O6b6!O:) ,9'^?N!g!a6!B'J,'8&9!WJ;<YA!#:) M%-8-9<&U-!B : ; -(<! :F!
7\$+&<) !PM- '+%\$) ! . &< : % ; -%6!H- I!e : %N!/PM%&9K-%6!
!
78-,%9A! 4 65 6A!5 &9-(&9-A!X6H6A!g! . ,U& ; A!V6b6!W"002Y6!O-(, +&U-!M%-F-%-9' -<!F : %!U, %& : \$<!Q&RU, (\$- ; !% , +& : !
<'8- ; \$(-<0)6/& 7\$8)9"\$(/&/:)\$+/)! "#\$%&'(;)34;!D3CRD"]6!
!
b% , '-A!H6A!78-,%9A! 4 65 6A!g!V&<8-%A! 4 6 4 6!W"00DY6!!P-U-%-!Q-8,U&:%!M%:Q(-) <!&9!; -U-(:M) -9+ ,((?!
; -(, ?- ; !5 -M, +&&<RS!M : <&&U-!'8&(;%-96!!<#")9\$ / - ". ;) => ; !CLC6!
!
_-% I&9A!B6J6A!78-,%9A! 4 65 6A!S\$%; A! . 6B6A!g!J&'8-%A!X6!W"00JY6!!7!Q-8,U&:%,(!- ' :9:) &' !&9+-%M%- , +& : 9! : F!
F : : ; !%-F\$<, (6!!? '@(/\$8) ,)6AA8&"+") ! "#\$%&' ()6/\$8BC&C;)3D;!2D]R2=36!
!
78-,%9A! 4 65 6A! _-% I&9A!B6J6A!J&'8-%A!X6A!P8,9+^A!a6A!g!PI - , %&9K-9A! 4 6!W"00=Y6!!79! , (+-%9, +&9K!
+%- , +) -9+<' :) M, %&< : 9! : F!+ I : !&9+-9<&U- !&9+-%U-9+& : 9<!F : %!F : : ; !%-F\$<, (6!!? '@(/\$8) ,)6AA8&"+") ! "#\$%&' ()
6/\$8BC&C;)3E!L2"RLL26!
!
V&- (; A! . 6X6A!G : 99- , \$A!V6A!78-,%9A! 4 65 6A!g!5 &9-(&9-A!X6H6!W"00=Y6!!X%-F-%-9' -!Q-+ I --9!U, %& , Q(-R% , +& : ! , 9 ; !

78-,%9A! 4 65 6A! __-% I &9A! B6J6A! J&'8-%A!X6A!G,?(:%A!#6A!g !H&'8:(<A!_6!W233"Y6!!79!7S 7 #!' :) M,%&<:9!:F!
+ I :!&9+-9<&U-!&9+-%U-9+&:9<!F:%!F: : ;!%-F\$<,(6!!"#\$%&'()*'+&, &-\$.&' /;)3P;!L>]RD3]6!
!

78-,%9A! 4 65 6A! #,<+&9-A!G6A!H,\$(+!_6A!g !b%--9A!b6!W233"Y6!79!,<<-<<) -9+!:F!F: : ;!, ' '-M+,9' -!&9!'8&(;%-9!
I &+8!,\$+&<) !:%!M-%U,<&U-!;-U-(:M) -9+,(! ;&<:% ;-%!R

P+, ?-%A!P6A! b%, FFA!O6!S6A!@&QQ?A! B 6!@6A! g! 78-, %9A! 4 6! 5 6!W2330Y6!!JFF- '+!:F!'8:&' -!:F!+, <N!<- i\$-9' -!:9!
%-<M:9; &9K6!!S''C''\$(-#)&/)6@.&C7)XA''-(@7)N&C'(+''(C);)=;CCLRCD26!
!
X-9' -A!P6G6A!O:<' : -A!J6B6A!S:\$%%-+A!a6#6A!78-, %9A! 4 6 5 6!W2330Y6!JU, (\$, +&:9!:F!+8-!%- (+&U-!U, (& ;&+?!:F!
+8%-!-!; -<'&M&U-!, <<-<<) -9+!) -+8: ; <6!?'@(/\$8)',)6AA8&''+)! ''#\$%&'()6/\$8BC&CA!>3A!D2]RDD=0!
!
_(-&9A!a6@6A!B, ' . :9, (;A!O6X6V6A!* , &((, 9' :\$%+A! b6A!78-, %9A! 4 6 5 6A! g! . \$Q-A! 4 6 *6!W2330Y6!G-, '8&9K!
;&<'&) &9, +&:9!:F!, ;\$(!K, ^-!; &%- '+&:9!+:!'8&(; %9! I &+8!, \$+&<) A!S''C''\$(-#)&/)6@.&C7)XA''-(@7)
N&C'(+''(CA!=A!D2RDO6!
!
5 -%<' :U&+'8A!S6A!O:<' : -A!J6B6A!@&QQ?A! B 6J6A!S:\$%%-+A!a6#6A!g!78-, %9A! 4 6 5 6!W2330Y6!7!) -+8: ; (:K?!F:%!
& ; -9+&F?&9K!M%- '\$%<: %<+!: !M%:Q(-) !Q-8, U&: %6!?'@(/\$8)',)6AA8&''+)! ''#\$%&'()6/\$8BC&C;)>3! =0CRC320!
!
#8, MM-((A!H6A! b%, FFA!O6S6A!@&QQ?A! B 6A! g! 78-, %9A! 4 6 5 6!W2330Y6!!V\$%+8-%!-U, (\$, +&:9!:F!+8-!-FF- '+<!:F!
) :&U, +&9K!:M-%, +&:9<!:9!M%-F-%-9' -!, <<-<<) -9+!: \$+':) -<!%<-<-, %'8!&9!, \$+&<) !<M- '+%\$) !; &<: %; -%<6!
S''C''\$(-#)&/)6@.&C7)XA''-(@7)N&C'(+''(C);)=;3R==00!
!
B&K\$-(A!#6A!#(, %NA!_6A!G-%<8N:A!@6A! g! 78-, %9A! 4 6 5 6!W2330Y6!!G8-!-FF- '+<!:F!%-<M:9<-!&9+-%%\$M+&:9!, 9;
%-; &%- '+&:9!, 9; !<-(-'+&U-!<-%: +:9&9!%- \$M+, N-!&98&Q&+: %<W<-%+%, (&9-Y!:9!U: ', (!<+-%- :+?M?6!?!?'@(/\$8)',)
6AA8&''+)! ''#\$%&'()6/\$8BC&C;)>3;!>>LR>>>6!
!
. \$Q-A! 4 6! *6A!78-, %9A! 4 6! 5 6A!@&:9-((:R . -H:(FA!_6!B6A!g!B' `(U, 9-A! 4 6!a6!W2330Y6!S-8, U&: %, (!
) :) -9+\$) /!G%, 9<(, +&:9, (!%<-<-, %'8!&9!&9+(-'+\$, (!, 9; !; -U-(:M) -9+, (!; &<, Q&(&+&<6! ! ''#\$%&'()6/\$8BC.)
<' +\$B;)54A!2L>R2]L6!
!
B&K\$-(A!#6V6A! e, 9KA!56A!V&99A!56! g! 78-, %9A! 4 6 5 6!W2330Y6!T<&9K!':9; &+&:9, (!; &<'&) &9, +&:9!+%, &9&9K!+:!
<+ , Q(&<8!; -%&U- ; !+<-Z+\$, (!' :9+%; (!&9!, '+&U&+?!<'8- ; \$(-<I &+8!'8&(; %9! ; &, K9: <- ; ! I &+8!, \$+&<) 6!?!?'@(/\$8)
,)6AA8&''+)! ''#\$%&'()6/\$8BC&C;)>3A!C3LRC306!
!
78-, %9A! 4 6 5 6A! g!X, %%?R#%\$ I ?<A! . 6J6A!W23''3Y6!tO-U&- I!:F!+8-Q: :N!^?@C.):&%''#&7).#''[#S8''_&^0)?'@(/\$8)
,)6@.&C7)\$/+)N''%''8' A7''/. \$8)N&C\$2&8&.&''C;)>4;!''3LOR''3D''0!
!
78-, %9A! 4 6! 5 6!W23''3Y6!! . :!; &-+<!-FF- '+&U-(!+%- , +!, \$+&<) n!6 I / 6)S''A'('.(A!'']6!
!
G-%<8N:A!@6A!B, ' . :9, (;A!O6X6V6A!g!78-, %9A! 4 6 5 6!W23''3Y6!

!
X-((-+&-%A!_6A!B'H,) ,%,A!S6A!S%,K,R_-9?:9A!X6A!g!78-,%9A!4656!W23"3Y6!JFF-'!+:F!U&;-: !<-(FR) :9&+: %&9K!
:9!M%:'-;,\$%,(!&9+-K%&+?6!!"#\$%&'(\$8)J/."(%"/.d'/C;)3P;!2="R2CD0!

!
X,%%?R#%\$I?<A!.6J6A!H-,(A!#6B6A!78-,%9A!4656A!48--(-%A!J6A!X%-)'8,9;-%A!O6A!@:-QA!B6A!g!.\$Q-A!46*6!
W23""Y6!O-<&<+,9'-!+:!.&<%\$M+&:9!&9!,!#(<<%:!)!P-++&9K6!?'@(/\$8)',)6AA&&"")! "\$#\$%&'()6/\$8BC&C0!

!
B,8:9-?A!76B6A!B&K\$-(A!#6V6A!78-,%9A!4656A!g!S-((A!a6!W23""Y6!G8-!%:(-!:F!' :)) :9!) :+:%!59Tm/TTQq0.24000

!
. & 'N<:9A!#676A!B , ' . :9,(;A!O6X6V6A!B ,9<F&-(!A!O6A!b\$(8,%;&A!X6A!a:89<:9A!#6A!g!78-,%9A!4656!W23"DY6!

#&'':9-A!V6a6A!b%,FFA!O6S6A!g!78-,%9A!4 6 5 6!W23"]Y6!9'-%-,<&9K!+8-!-FF&'&-9'? :F!M, &%- ;R<+&) \$(\$<! M%-F-%-9' -!,<<-<<) -9+<Q?!&;-9+&F?&9K!' ,+K:%&-<! :F!M%-F-%-9' -6!a: \$%9, (:F!7MM(&- ;!S-8,U&:%! 79,(?<&<D>A!22"R22=6!

!
B, ' . :9,(;A!a6A!g!78-,%9A!4 6 5 6!W23"]Y6!G-, '8&9K!:Q<-%U,+&:9,(!(-,%9&9K!+:!'8&(;%-9! I &+8!, \$+&<) 6! a: \$%9, (:F!7MM(&- ;!S-8,U&:%!79,(?<&<A!D>A!>33R>"=6!

!
B, ' . :9,(;AO6X6V6A! . &'N<:9A!#676A!B ,%+&9-, \$A!B 6A!g!78-,%9A!4 6 5 6!W23"]Y6!X%- % - i \$&<&+&- !<N&((<+8,+& <\$MM:%+!(-,%9&9K!+8%:\$K8!U&;-:!) : ;-(&9K6!J ;\$' ,+&:9!,9;!G%- ,+) -9+!:F!#8&(;%-9A!L>A!LLRDC6!

!
B, ' B ,9\$<A!#6A!B , ' . :9,(;A!O6X6V6A!g!78-,%9A!4 6 5 6!W23"]Y6!G-, '8&9K!,9;!K-9-%, (&^&9K!M%-+-9;!M(,?!&9! '8&(;%-9! I &+8!, \$+&<) ! \$<&9K!U&;-:!) : ;-(&9K!,9;!) ,+%&Z!+% ,&9&9K6!S-8,U&:%, (!'9+-%U-9+&:9<A!L3A!"0"R 2">6!

!
B : :%-A!_6B6A!#&U&;&9&RB : ++, A!#6A!#(,%NA!_6B6A!g!78-,%9A!4 6 5 6!W23"]Y6!P-9<:%?!&9+-K%, +&:9!,<!,! +%- ,+) -9+!F:%!, \$+:) ,+&' ,((?R) ,&9+ ,&9- ;!<+-%- :+?M?6!S-8,U&:%, (!'9+-%U-9+&:9<A!L3A!0]R"" "6!

!
X, \$ I -(<A!7676A!78-,%9A!4 6 5 6A!g!#:8-9A!P6a6!W23"]Y6!O- ' :) Q&9, +&U-!K-9-%, (&^, +&:9!:F!+, ' +&+8%:\$K8!) ,+%&Z!+% ,&9&9K! I &+8!&9 ;&U&;\$, (<! I &+8!, \$+&<) !<M- '+%\$) !; &<:% ;-%6!G8-!79,(?<&<! :F!* -%Q, (!S-8,U&:%A! L"233\2"D6!

!
P-(-'+- ;!X%-<-9+, +&:9<!Q?!^9U&+, +&:9!

!
7M%6A!23"2! JZM(:%&9K!Q-<+!M%, '+&' -<!&9!, \$+&<) !+%- ,+) -9+6!G, (N!K&U-9!, <!M, %+: F!+8-!P8%&U-%!#-9+-%!!
!! # :((: i \$&\$) !P-%&-<A! 4 ,(+8,) A!B 76!
7M%6A!23"2! PN&99-%f<! I %&+&9K<!, 9;!+8-&%!% -(-U, 9' -!+: !M%, '+&' &9K!Q-8,U&:%!, 9,(?<+&6!^9U&+- ;!+\$+: %&, (! M%-<-9+-% ;! ,+!+8-!2!"! ,99\$, (!' :9U-9+&:9!:F!+8-!7<<: ' &, +&:9!:F!X%:F-<&:9, (!S-8,U&:%! 79,(?<+&A!G,) M, A!V@6!

B, %6A!23"2!! #, ((!F:%!&9; -M-9; -9' -!F%:) !M<?'8:(K?6!_ -?9:+-!, ; ; % -<<K&U-9!, +!+8-!, 99\$, (!' :9F-%-9' -! :F!+8-!X-99<?(U, 9&, !7<<: ' &, +&:9!:F!S-8,U&:%!79,(?<&<A!5-%<8-?A!X76!

V-Q6A!23"2

B ,%6A!23""! G8-!-(\$&U-9-<<! :F!Q-<+!+- , '8&9K!M% , '+&' -<!O-<- , %'8!&9!+8-!+% -9'8-<6!G,(N!K&U-9!,+!+8-!
,99\$, (!' :9F-%-9' -! :F!+8-!X-99<?(U,9&,!7<<: '&, +&:9!F:%!S-8,U&:%!79,(?<&A!5-%<8-?A!X76!
V-Q6A!23""! S-<+!M% , '+&' -<!O-<- , %'8!&9!+8-!+% -9'8-<6!9U&+- ;! , ; ; %<<! ,+!+8-!,99\$, (!' :9F-%-9' -! :F!+8-!
,(&F:%9&,!7<<: '&, +&:9!F:%!S-8,U&:%!79,(?<&A!P,9!V% ,9'&<' :A!#76!
a\$(6A!23"3!
! H: !- ,<?! ,9<I -%<!F: %!<+-% - : +?M?!/7!' :) M%-8-9<&U-!,MM% : , '8!M% :) : +&9K!F\$9'+&:9,(!<N&((<6!
P-<<&:9!M%-<-9+ - ;! ,+!+8-!7\$+&<) !P: '&-+?!:F!7) -%&' ,!' :9F-%-9' -A! . ,((,<A!Gq6!
V-Q6A!23"3!
G8-%-!&<9: !- ,<?! ,9<I -%!+ : !<+-% - : +?M?!/7!' :) M%-8-9<&U-!,MM% : , '8!+ : !M% :) : +!F\$9'+&:9,(!
<N&((<6!X,M-%!M%-<-9+ - ;! ,+!+8-!,99\$, (!' :9F-%-9' -! :F!+8-!G-Z,<!7<<: '&, +&:9!F:%!S-8,U&:%!
79,(?<&A!b ,(U-<+ :9A!Gq6!
E '+6A!2330!
G8-!-!&&'<! :F! ,U-%&U-!' :9+ %:(/!V% :) !%<- , %'8!+ : !'8,((-9K&9K! ,<-<! ,9;!(&F-!(<-<:9<6!79!
7XS7!X% :F-<&:9,(! . -U-(:M) -9+!P-%&<! I :%N<8:M!M%-<-9+ - ;! ,+!+8-!S-%N<8&&%-!
7<<: '&, +&:9!F:%!S-8,U&:%!79,(?<&A! ,9;!G8-% ,M?A!7) 8-%<+A!B76!
7\$K6A!2330!
,9!,9!,MM(&- ;!%<- , %'8-%!F:((I !PN&99-%f<! , ;U&' -n!@ : :N&9K! ,+! :9-!+8&9K!F&9; &9K!
,9:+8-%6!9U&+- ;! , ; ; %<<!K&U-9!&9! , ' ' -M+ ,9' -! :F! ,! . &<+&9K\$&<8- ;!# :9+%&Q\$+&:9!+ :!7MM(&- ;!
S-8,U&:%!79,(?<&A!7 I ,% ;! ,+!+8-!,99\$, (!' :9F-%-9' -! :F!+8-!7) -%&' ,9!X<?'8:(:K&' ,(!
7<<: '&, +&:9A!G : %:9+ :A!# ,9 , ; ,6!
a\$96A!2330!
V% :) !U: ' ,(!<+-% - : +?M?!+ : !U-%Q,(!Q-8,U&:%6!4 :%N<8:M!' :9; '\$'+- ;! ,+!+8-!X ,%-9+<f!J ; '\$' ,+&:9!
,<7\$+&<) !G8-% ,M&<+<!WXJ7GY!V , '9K!7\$+&<) !' :9F-%-9' -A!S-(F ,<+A!^%-(,9;6!
7M%6A!2330!
S-8,U&:% ,(! ,<<-<<) -9+! ,9; !+%- ,+) -9+! :F!M- ; &, +%&'!F-- ; &9K! ; &< : % ; -%<6!4 :%N<8:M!K&U-9! ,+!
+8-!,99\$, (!' :9F-%-9' -! :F!+8-! . &U&<&:9! :F!S-8,U&:%\$!79,(?<&A!G8-!X<?'8:(:K&' ,(!P: '&-+?!
:F!^%-(,9;A!b ,(I ,?6!
B ,%6A!2330!
G% ,9<(,+&9K!%<- , %'8!&9+ : !M% , '+&' -/!G- , '8&9K!'8& ; % -9! I &+8! , \$+&<) !<N&((<F:%!&9; -M-9; -9' -A!
P-) &9 , %!M%-<-9+ - ;! ,+!+8-!# :99- '+&' \$+!# :((K-!X<?'8:(:K?! . -M, %+) -9+!# :((:i\$&\$) !
P-%&<-<A!H- I !@ :9 ; :9A!#G6!
a ,96A!2330!
V% :) !, \$+ :) , +&' !%&9F:%' -) -9+!+ : !,MM% :M&& ,+!<: '& ,(!Q-8,U&:%/!7<<-<&9K! ,9; !+%- , +&9K!
<+-% - : +?M&'!Q-8,U&:%6!P-) &9 , %!M%-<-9+ - ;! ,+!+8-!JU& ; -9' -RS ,<- ; !^9+-%U-9+&:9<!F: %!
G- , '8&9K!^9; &U& ; \$, (<! I &+8!7\$+&<) !' :9F-%-9' -A!H- I + : I9A!X76!
H :U6A!233>!
G8-% ,M-\$+&'!&9+-%U-9+&:9<!F: %! , \$+&<) /!' ; & :<?9' % , +&' !M%-<-9+ , +&:9!% -i\$&&-<!&9; &U& ; \$, (&^ - ; !
+%- ,+) -9+6!7 ; ; %<<< ; -(&U-%- ; !+ : !+8-! . -M, %+) -9+! :F!S% , &9! ,9 ; !# :K9&&U-!P' &-9' -<A!B`GA!
,) Q%& ; K-A!B76!
7\$K6A!233>!
G% ,9<(,+&9K!%<- , %'8!+ : !M% , '+&' -! ,9; !M% , '+&' -!+ : !%<- , %'86!X,M-%!M%-<-9+ - ;! ,+!+8-!F&&<+!
,99\$, (!' :9F-%-9' -! :F!+8-!4 &<' :9<&9!7<<: '&, +&:9!F:%!S-8,U&:%!79,(?<&A!_ -9:<8,A!4`6!
B ,%6A!233>!

7M%6A!233C! P+-% -: +?M?/!7\$+:) , +&'!% -&9F: %' -) -9+A!Q-8, U&: % , (!M- %<k<+ -9' -A! , 9; !% -<M: 9< -!8&- % , %' 8&- <6!
`9U&+- ; ! , ; ; % -<<!M% -<-9+- ; ! , +!+8- ! , 99\$, (!' : 9F- % -9' - ! : F!+8- !# : 99- ' +&' \$+! 7<< : ' & , +& : 9!F : %!
S-8, U& : % ! 79 , (?<k<A! #% :) I - ((A! #G6!
V-Q6A!233C! V-- ; &9K!&<<\$ -<!&9! '8&(; % -9! I &+8! , \$+&<) 6!`9U&+- ; !M

PU-&9Qc:%9<;:++&%A!S6A!.&'N<:9A!#676A!g!78-,%9A!4656!WB,?!23""Y6!7'+&U&+?!+%,9<&+&:9<!,9;!M%:Q(-)!
Q-8,U&:%!&9!<M-'&,(!-;\$',+&:9!'(<<%::)<6!X,M-%!M%-<-9+-;!,+!+8-!LC#\$!7S7^!799\$,(!#:9U-9+&:9A!
. -9U-%A!#E6!
B, '. :9,(;A!a6A!X,%%?R#%\$I?<A!.6A!78-,%9A!4656A!g!!P',)&8:%9A!P6!WB,% '8!23""Y6!7<<-<<&9K!+8-!-FF-'<!
:F!) ,+'8-;! ,9;!\$9) ,+'8-;!<+&) \$(&! :9!+8-!M-%<&<+9'-!:F!<+-%-: +?M?6!X,M-%!M%-<-9+-;! ,+!+8-!>2'!"!
,99\$,(!' :9F-%-9'-!:F!+8-!J ,<+-%9!X<?'8:(:K&' ,(!7<<:'& ,+&:9A!# ,) Q%&;K-A!B76!
S:(;\$'A!56A!B , '. :9,(;A!O6X6V6A!78-,%9A!4656A!48--(-%A!J6J6A!g!. \$Q-A!46*6!WE'+:Q-%!23"3Y6!
7<<-<<&9K!M%-F-%-9'-!F:%!<:'& ,(!&9+-,% '+&:9!&9!'8&(;% -9!I&+8!7P . <6!X,M-%!M%-<-9+-;! ,+!+8-!S-%N<8&%-!
7<<:'& ,+&:9!F:%!S-8,U&:%!79,(?<&<!,9;!G8-%,M?A!7)8-%<+A!B76!
#&U&;&9&RB:++ ,A!#6A!#(,%NA!_6B6A!g!78-,%9A!4656!WE'+:Q-%!23"3Y6!. &FF-%-9+& ,(!%-&9F:%'-) -9+!:F!
M%:) M+-;! ,9;!&9;-M-9;-9+!%-<M:9<-</!79! ,(+-%9 ,+&U-!M%:'-;\$%-!+:!;- '%- ,<-!M%:) M+!;-M-9;-9'?6!
X,M-%!M%-<-9+-;! ,+!+8-!S-%N<8&%-!7<<:'& ,+&:9!F:%!S-8,U&:%!79,(?<&<!,9;!G8-%,M?A!7)8-%<+A!B76!
#&U&;&9&RB:++ ,A!#6A!#(,%NA!_6B6A!g!78-,%9A!4656!WE'+:Q-%!23"3Y6!'9'%- ,<&9K!<N&(! , 'i\$&<&+&:9!Q?!
M%:U&;&9K!;&FF-%-9+& ,(!%-&9F:%'-) -9+!F:%!M%:) M+-;! ,9;!&9;-M-9;-9+!%-<M:9<-<6!X:<+-%!M%-<-9+-;! ,+!+8-!
S-%N<8&%-!7<<:'& ,+&:9!F:%!S-8,U&:%!79,(?<&<!,9;!G8-%,M?A!7)8-%<+A!B76!
: :NA!G6A!g!78-,%9A!4656A!WE'+:Q-%!23"3Y6!#:) M,%&9K!-'8:&'! ,9;!+-Z+\$,(!M%:) M+<!F:%!+- , '8&9K!
&9+% ,U-%Q ,(!Q-8,U&:%6!

O: Q&9<: 9A! B 6J6A! . & 'N<: 9A! #676A! B , ' . : 9, (; A! O6X6V6A! g! 78-, %9A! 4 656!WB , ?!23"3Y6!X%-i\$&<+!<N&((!F: %!
(-, %9&9K!+8%: \$K8!U&; - :!) : ; -(&9K!/: (-! :F!; -(, ?-; !&) &+, +&: 9!; 9; !; -(, ?-; !) , + ' 8&9K"!X, M-%!M%-<-9+-; !, +!
+8-!, 99\$, (!' : 9F-%-9' -! :F!+8-!7<<: ' &, +&: 9!F: %!S-8, U&: %!79, (?<&<A!P, 9!79+: 9&: A!Gq6!
O: ; %&K\$-^A!H6B6A!G8:) M<: 9A!O656A!P'8(&'8-9) -?-%A!_6a6A!P+: ' ' : A!#6P6A!g!78-, %9A! 4 656!WB , ?!23"3Y6!
7<<-<<) -9+!, 9; !+%- , +) -9+!: F!, %, 9K&9K!, 9; !: %; -%&9K!&9!&9;&U&; \$, (<I &+8!, \$+&<) 6!X, M-%!M%-<-9+-; !, +!
+8-!, 99\$, (!' : 9F-%-9' -! :F!+8-!7<<: ' &, +&: 9!F: %!S-8, U&: %!79, (?<&<A!P, 9!79+: 9&: A!Gq6!
P&9' (, &%A!X676A!B 'PI--9-?A!B6A!g!78-, %9A! 4 656!WB , ?!23"3Y6!7<<-<<) -9+!, 9; !+%- , +) -9+!: F!U: ' , (!
<+-%- : +?M?!&9!, 9!, ; \$(+I &+8!) -9+, (!%- , % ; , +&: 96!X: <+-%!M%-<-9+-; !, +!+8-!, 99\$, (!' : 9F-%-9' -! :F!+8-!
7<<: ' &, +&: 9!F: %!S-8, U&: %!79, (?<&<A!P, 9!79+: 9&: A!Gq6!
PU-&9Qc: %9<; : +&%A!S6A! . & 'N<: 9A! #676A! b\$&(8, % ; &A!X6A!@&: 9-((: R . -H: (FA!_6B6A!a: 9-<A!S6B6A!g!78-, %9A!
4 656!WB , ?!23"3Y6! . -<'&M+&U-!, <<-<<) -9+!: F!M%: Q(-) !Q-8, U&: %!&9!+, 9<&+&: 9<!Q-+I--9!, '+&U&+&-<6!
X, M-%!M%-<-9+-; !, +!+8-!, 99\$, (!' : 9F-%-9' -! :F!+8-!7<<: ' &, +&: 9!F: %!S-8, U&: %!79, (?<&<A!P, 9!79+: 9&: A!
Gq6!
S8, %\$'8, A! . 6A! #&U&; &9&RB : ++, A! #6A! g! 78-, %9A! 4 656!WE '+: Q-%!2330Y6!G%, &9&9K!c: &9+!, ++-9+&: 9!%-<M: 9<-<!&9!
+-9, K-%<!\$&9K!<: ' &, (!' : 9<-i\$-9' -<6!X, M-%!M%-<-9+-; !, +!+8-!S-%N<8&%-!7<<: ' &, +&: 9!F: %!S-8, U&: %!
79, (?<&<!, 9; !G8-%, M?A!7) 8-%<+A!B 76!
#&U&; &9&RB : ++, A! #6A! # (, %NA!_6B6A!g!78-, %9A! 4 656!WE '+: Q-%!2330Y6! . &FF-%-9+&, (!%-&9F: %' -) -9+!: F!
M%:) M+; -; !, 9; !&9; -M-9; -9+!%-<M: 9<-<!79!, (+-9, +&U-!M%: ' -; \$%-!+: !; - '%- , <-!M%:) M+; -M-9; -9' ?6!
X, M-%!M%-<-9+-; !, +!+8-!S-%N<8&%-!7<<: ' &, +&: 9!F: %!S-8, U&: %!79, (?<&<!, 9; !G8-%, M?A!7) 8-%<+A!B 76!
#: (: 9A! #6A!_&9<8, I A! B 6A! 79; %-c'^?NA!@6A!# (, %NA!_6B6A!PU-&9Qc: %9<; : +&%A!P6A!g!78-, %9A! 4 656!WE '+: Q-%!

J((&: ++A!P6A!@&QQ?A! B 6J6A! 78-, %9A! 4 6 5 6A! g! 4 -&<<A!a6P6!WE '+: Q-%!233>Y6! 7 ; ; \$ ' +& : 9! / b -9-% , +&9K!9: U-(!
% -<M: 9<-<6!X, M-%!M% -<-9+- ; !, +!+8-!S -%N<8&% -!7 <<: ' & , +& : 9!F: %!S -8, U&: %!79, (?<&<! , 9; !G8-%, M?A!
7) 8-%<+A! B 76!
b &(-<A! 76A!O: <' : -A!J 6 B 6A!X-9' -A!P6G6A! g! 78-, %9A! 4 6 5 6!WE '+: Q-%!233>Y6! 7!# :) M, %&<: 9!: F!% - ; &% - ' +& : 9!
I &+8!, 9; ! I &+8: \$+!% -<M: 9<-!&9+--% \$M+&: 9!F: %!% - ; \$ ' &9K!<+-% - : +?M?!) , &9+ , &9- ; !Q?!, \$+ :) , +& '!
% -&9F: % ' -) -9+6!X, M-%!M% -<-9+- ; !, +!+8-!S -%N<8&% -!7 <<: ' & , +& : 9!F: %!S -8, U&: %!79, (?<&<! , 9; !G8-%, M?A!
7) 8-%<+A! B 76!
b %&9: (-!P6A!P, %K-9+A! J6A! B , ' . : 9, (; A!O6X6V6A! g! 78-, %9A! 4 6 5 6!WE '+: Q-%!233>Y6! 7!Q-8, U&: % , (!-Z,) &9, +& : 9!
: F!F, (<-!Q-(&-F!+, <N<!"X, M-%!M% -<-9+- ; !, +!+8-!S -%N<8&% -!7 <<: ' & , +& : 9!F: %!S -8, U&: %!79, (?<&<! , 9; !
G8-%, M?A! 7) 8-%<+A! B 76!
@-Q: I &+^A!a6!#(, %NA! _6 B 6A! g! 78-, %9A! 4 6 5 6!WE '+: Q-%!233>Y6!G8-!-FF- '+<! : F!U-%Q, (!: M-%, 9+!+%, &9&9K! g!
% -<M: 9<-!&9+--% \$M+&: 9!% - ; &% - ' +& : 9!: 9!, MM% : M%& , +-! g! \$9; -<&% , Q(-!U: ' , (&^ , +& : 9<6!X: <+-%!M% -<-9+- ; !, +!+8-!
S -%N<8&% -!7 <<: ' & , +& : 9!F: %!S -8, U&: %!79, (?<&<! , 9; !G8-%, M?A! 7) 8-%<+A! B 76!
B , 8: 9- ?A!X6A! 4 -&<<A!a6P6A!@&QQ?A! B 6J6A! g! 78-, %9A! 4 6 5 6!WE '+: Q-%!233>Y6! 79, (?<&<! : F!M% :) M+&9K!-%% : %<
+8, +!% -<\$(!&9!; -(, ?- ; !, ' i \$&<&+&: 9! : F!M(, ?!<N&((! ' 8, &9<!&9! ' 8& ; % -9! I &+8!, \$+&<) 6!X, M-%!M% -<-9+- ; !, +!+8-!
S -%N<8&% -!7 <<: ' & , +& : 9!F: %!S -8, U&: %!79, (?<&<! , 9; !G8-%, M?A! 7) 8-%<+A! B 76!
B : : % -A! _6A! . , <89-%A!a6!#(, %NA! _6 B 6A! g! 78-, %9A! 4 6 5 6!WE '+: Q-%!233>Y6! JFF- '+<! : F!<-9<: % ?!&9+-K% , +& : 9!: 9!
, \$+ :) , +& ' , ((?!%&9F: % ' - ; !) : +: %! , 9; !U: ' , (!<+-% - : +?M?6!X: <+-%!M% -<-9+- ; !, +!+8-!S -%N<8&% -!7 <<: ' & , +& : 9!
F: %!S -8, U&: %!79, (?<&<! , 9; !G8-%, M?A! 7) 8-%<+A! B 76!
O: Q&9<: 9A! B 6J6A!#(, %NA! _6 B 6A! g! 78-, %9A! 4 6 5 6!WE '+: Q-%!233>Y6!G8-!-FF- '+<! : F!U-%Q, (!: M-%, 9+!+%, &9&9K! : 9!
+8-!U: ' , (!<+-% - : +?M?!, 9; !, MM% : M%& , +-!(, 9K\$, K-6!X: <+-%!M% -<-9+- ; !, +!+8-!S -%N<8&% -!7 <<: ' & , +& : 9!F: %!
S -8, U&: %!79, (?<&<! , 9; !G8-%, M?A! 7) 8-%<+A! B 76! !!!
O: Q&9<: 9A! B 6J6A! B , ' . : 9, (; A!O6X6V6A! g! 78-, %9A! 4 6 5 6!WE '+: Q-%!233>Y6!JZM(: %&9K! , !M: <<&Q(-!% - (, +& : 9<8&M!
Q-+ I --9! ; -(, ?- ; !) , +!8R+ : R< ,) M(-! , 9; !M-%F: %) , 9' -! : 9!U& ; - : !) : ; -(&9K6!X: <+-%!M% -<-9+- ; !, +!+8-!
S -%N<8&% -!7 <<: ' & , +& : 9!F: %!S -8, U&: %!79, (?<&<! , 9; !G8-%, M?A! 7) 8-%<+A! B 76!
O: <' : -A!J 6 B 6A!X-9' -A!P6G6A!S : \$% -+A!a6#6A! g! 78-, %9A! 4 6 5 6!WE '+: Q-%!233>Y6!O-(, +&U-! ' : 9+&Q\$+& : 9<!
: F!+8% --! ; <- %&M+&U-!) -+8 : ; <! !) M(& ' , +& : 9<!F: %!Q-8, U&: % , (!, <<<-<-) -9+6!X, M-%!M% -<-9+- ; !, +!+8-!
S -%N<8&% -!7 <<: ' & , +& : 9!F: %!S -8, U&: %!79, (?<&<! , 9; !G8-%, M?A! 7) 8-%<+A! B 76! !
4 &(&F: % ; A!G6A!#(, %NA! _6 B 6A! g! 78-, %9A! 4 6 5 6!WE '+: Q-%!233>Y6!G8-!-FF- '+<! : F!<: ' & , (!%&9F: % ' -) -9+!
: 9!+8-! , ' i \$&<&+&: 9! : F!<: ' & , (!<N&((!F: %! ' 8& ; % -9! I &+8!, \$+&<) 6!X: <+-%!M% -<-9+- ; !, +!+8-!S -%N<8&% -!
7 <<: ' & , +& : 9!F: %!S -8, U&: %!79, (?<&<! , 9; !G8-%, M?A! 7) 8-%<+A! B 76! !!
78-, %9A! 4 6 5 6!W B , ?!233>Y6! 7 ; ; % -<<&9K!+8-! ' 8, ((-9K&9K!Q-8, U&: %<! : F! , ; ; (-<' -9+<! I &+8!, \$+&<) /! !
P\$ ' ' -<<F\$(!M% : , ' +&U-!) -+8 : ; <! , 9; !<N&((!Q\$& ; &9K!&9+-%U-9+& : 9<6!^9U&+- ; ! , ; ; % -<<! ' 8, &% - ; !, +!+8-!, 99\$, (!
' : 9U-9+& : 9! : F!+8-! 7 <<: ' & , +& : 9!F: %!S -8, U&: %!79, (?<&<A!#8& ' , K: A!^@6!
78-, %9A! 4 6 5 6!W B , ?!233>Y6!yS6V6!PN&99-!(- ' +\$-y! j \$, 9+&F?&9K!+8-!i \$, (&+ , +&U-!^J) M&&' , (!) - , <\$%-<! : F!
<: ' & , (!&9F: %) , +& : 9!M% : ' -<<&9K!&9! , \$+&<) 6!^9U&+- ; ! , ; ; % -<<! ' 8, &% - ; !, +!+8-!, 99\$, (! : 9U-9+& : 9! : F!+8-!
7 <<: ' & , +& : 9!F: %!S -8, U&: %!79, (?<&<A!#8& ' , K: A!^@6!
78-, %9A! 4 6 5 6!W B , ?!233>Y6!JZ,) &9, +& : 9!: F! ; , +, !, 9, (?<&<!) -+8 : ; <6!P?) M: <&\$) ! ; &<' \$<<- ; !, +!+8-!, 99\$, (!
' : 9U-9+& : 9! : F!+8-! 7 <<: ' & , +& : 9!F: %!S -8, U&: %!79, (?<&<A!#8& ' , K: A!^@6!
78-, %9A! 4 6 5 6!W B , ?!233>Y6!G%- , +) -9+! : F!M- ; & , +& &' !F- ; ; &9K! ; &<: % ; -%<!E\$+' :) -!) - , <\$%-<! : F! ; &FF-%-9+!
M% : K% ,) <! , % : \$9; !+8-! ' : \$9+?6!P?) M: <&\$) ! ; &<' \$<<- ; !, +!+8-!, 99\$, (! : 9U-9+& : 9! : F!+8-! 7 <<: ' & , +& : 9!F: %!
S -8, U&: %!79, (?<&<A!#8& ' , K: A!^@6!
: (: 9A!#6A! 78-, %9A! 4 6 5 6A!#(, %NA! _6 B 6A! g! B , < , (<N?A!a6!W B , ?!233>Y6!G8-!-FF- '+<! : F!+ , ' +!+%, &9&9K! , 9; !
% -<M: 9<-!&9+--% \$M+&: 9!% - ; &% - ' +& : 9!: 9!, MM% : M%& , +-! , 9; ! \$9; -<&% , Q(-!U: ' , (&^ , +& : 9<6!X, M-%!M% -<-9+- ; !, +!
+8-!, 99\$, (! : 9U-9+& : 9! : F!+8-! 7 <<: ' & , +& : 9!F: %!S -8, U&: %!79, (?<&<A!#8& ' , K: A!^@6!

78-,%9A! 4 6 5 6!W 7 \$K\$<+!233CY6!! . -<'%&M+&U-!,9;!--ZM-%&) -9+,(!,9,(?<-<! :F!'%&+& ',(! :) M:9-9+<! :F!J`S`!F: %!
'8&(;-%-9! I &+8!7P . <6!P?) M:<&\$) !'8, &%- ;!,+!+8-!D+8! 9+-9, +&:9,(!#:9F-%-9' -! :F!+8-!7<<: ' &, +&:9!F: %!
S-8, U&: %!79, (?<&<A!P?;9-?A!7 \$<+%, (&,6!
78-,%9A! 4 6 5 6A!#(,%NA!_6 B 6A! B ,<,(<N?A!a6A! g!_&9K-%?A!P6!W 7 \$K\$<+!233CY6! * : ',(!<+-%- :+?M?A!-i \$-<+&9KA!
,9;! :)) -9+&9K!/V% :) !M\$-(?!U: ', (!+ : !U: ', (!U-%Q, (!Q-8, U&: %6!X, M-%!M%-<-9+- ;!,+!+8-!D#S!^9+-9, +&:9, (!
#:9F-%-9' -! :F!+8-!7<<: ' &, +&:9!F: %!S-8, U&: %!79, (?<&<A!P?;9-?A!7 \$<+%, (&,6!
78-,%9A! 4 6 5 6!WE '+: Q-%!233CY6!!X-%<:9, (!M, % , ;&K) !<8&F+<! ,9; !+%- ,+) -9+!, ' ' -M+, Q&(&+?!7! :) M, %&<:9! :F!
XSP!,9; !7 S 7!-ZM-%+&6!E%, (!M%-<-9+, +&:9! '8, &%- ;!,+!+8-!S-%N<8&%-!7<<: ' &, +&:9!F: %!S-8, U&: %!79, (?<&<!
,9; !G8-%, M?A!7) 8-%<+A! B 7!
78-,%9A! 4 6 5 6!WE '+: Q-%!233CY6!!O-F&9-) -9+<!&9!&9+-%: Q<-%U-%!, K%-) -9+!, ,+!,9, (?<&<A!F\$9'+&:9, (!
,9, (?<&<A!M%-F-%-9' -!, <<-<<) -9+!,9; !+%- ,+) -9+! :F!M% : Q(-) !Q-8, U&: %6!P?) M:<&\$) !'8, &%- ;!,+!+8-!
S-%N<8&%-!7<<: ' &, +&:9!F: %!S-8, U&: %!79, (?<&<!,9; !G8-%, M?A!7) 8-%<+A! B 76!
78-,%9A! 4 6!5 6!W B , ?!233LY6!X%-U-9+&9K!-<' , M-!M%-U-9+&:96!X, M-%!M%-<-9+- ;!,+!+8-!,99\$, (! :9U-9+&:9! :F!
+8-!7<<: ' &, +&:9!F: %!7MM(&- ;!S-8, U&: %!79, (?<&<A!P,9!V%,9' &<' :6!
78-,%9A! 4 6!5 6A!#(,%NA!_6! B 6A!#8\$9KA!S6A!b , % ; -9&-%A!H6A! g!B , ' . :9, (;A!O6!W B , ?!233LY6!G%- , +&9K!U: ', (!
<+-%- :+?M?I I &+8!%-<M:9<-!%- ;&%- '+&:9!,9; !<+&) \$(\$<! :) M-+&+&:96!X, M-%!M%-<-9+- ;!,+!+8-!,99\$, (!
' :9U-9+&:9! :F!+8-!7<<: ' &, +&:9!F: %!7MM(&- ;!S-8, U&: %!79, (?<&<A!P,9!V%,9' &<' :6!
#(,%NA!_6! B 6A!V(: % -9+&9 : A!#6A!G : :) -?A!J6A!<:9 : A!e6A!B -+^K-%A!a6A! g!78-,%9A! 4 6!5 6!W B , ?!233LY6!
#:) M, %&<:9! :F!8&K8(?!M%-F-%- ;!), + '8- ;!,9; !S9) , + '8- ;!<+&) \$(!:9!<+-%- :+?M?&9!<+& ; -9+<! I &+8!
; -U-(: M) -9+, (! ;&<, Q&(&+&<6!X: <+-%!M%-<-9+- ;!,+!+8-!,99\$, (! :9U-9+&:9! :F!+8-!7<<: ' &, +&:9!F: %!7MM(&- ;!
S-8, U&: %!79, (?<&<A!P,9!V%,9' &<' :6!
78-,%9A! 4 6!5 6!WH: U-) Q-%!2332Y6!!J , +&9K!&9! '8&(;-%-9! I &+8! , \$+&<) !<M- '+&\$) ! ;&<: % ; -% / ! . &%- '+!,9;!
9, +\$%, (&<+&'!, <<-<<) -9+!<+%, +K&-<6!X, M-%!M%-<-9+- ;!,+!+8-!9, \$K\$, (!4 : % (;!7 \$+&<) !#:9F-%-9' -A!
B-(Q: \$9-6!
78-,%9A! 4 6!5 6!WE '+: Q-%!2332Y6!! . - '%- , <&9K!U: ', (!<+-%- :+?M?&9!&9; &U& ; \$, (<! I &+8! , \$+&<) 6!X, M-%!M%-<-9+- ;!
,+!+8-!,99\$, (!) --+&9K! :F!+8-!S-%N<8&%-!7<<: ' &, +&:9!F: %!S-8, U&: %!79, (?<&<!,9; !G8-%, M?A!7) 8-%<+A!
B 76!
, <+&9-A!G6! B 6A!@ : 'N I : : ; A!@6A!X-%8 : +A!H6A! g!78-,%9A! 4 6!5 6!WE '+: Q-%!2332Y6!!JZ+-9; - ; !F\$9'+&:9, (!
,9, (?<&<!,9; !+%- ,+) -9+! :F!P`S!) , &9+, &9- ;!Q?!, ' ' -<<+ : !%<+%, &9+6!X, M-%!M%-<-9+- ;!,+!+8-!,99\$, (!
) --+&9K! :F!+8-!S-%N<8&%-!7<<: ' &, +&:9!F: %!S-8, U&: %!79, (?<&<!,9; !G8-%, M?A!7) 8-%<+A! B 76!
B -+^K-%A!a6A!78-,%9A! 4 6 5 6A!J ; &9Q\$%KA!P6A! g!B , ; ; -9A!P6!!7 !F\$9'+&:9, (!,9, (?<&<!:F!<+-%- :+?M?/! . &%- '+- ;!
<M&+&9K!,9; !<M&+M(, ?6!X: <+-%!M%-<-9+- ;!,+!+8-!,99\$, (!) --+&9K! :F!+8-!S-%N<8&%-!7<<: ' &, +&:9!F: %!
S-8, U&: %!79, (?<&<!,9; !G8-%, M?A!7) 8-%<+A! B 76!
B : : % -A!G6A!a: 89<:9A!#6A! g!78-,%9A! 4 6 5 6!!G8-!-FF- '+<! :F! , !<-(FR) ,9, K-) -9+!+%, +) -9+!M, 'N, K-! :9!+8-!
<+-%- :+?M&'!Q-8, U&: %! :F! , !? : \$9K!) ,9! I &+8! , \$+&<) 6!X: <+-%!M%-<-9+- ;!,+!+8-!,99\$, (!) --+&9K! :F!+8-!
S-%N<8&%-!7<<: ' &, +&:9!F: %!S-8, U&: %!79, (?<&<!,9; !G8-%, M?A!7) 8-%<+A! B 76!
78-,%9A! 4 6!5 6A! g!# :9 ; :9A!a6!W B , ?!2332Y6!G%- , +&9K!M- ; &, +& &'!F-- ; &9K!M% : Q(-) <!/@:9KR+-%) !F: ((: I R\$M6!
X: <+-%!M%-<-9+- ;!,+!+8-!,99\$, (! :9U-9+&:9! :F!+8-!7<<: ' &, +&:9!F: %!7MM(&- ;!S-8, U&: %!79, (?<&<A!
G: %:9+ :6!
78-,%9A! 4 6!5 6A! g! . -Q, %A!O6!W B , ?!2332Y6!G8-!-FF- '+<! :F! :M-9!,9; !' (:<- ; !- ' :9 :) &-<! :9!M-%F%) ,9' -!&9!
,!) , + '8&9KR+ : R< ,) M(-!+ , <N6!X: <+-%!M%-<-9+- ;!,+!+8-!,99\$, (! :9U-9+&:9! :F!+8-!7<<: ' &, +&:9!F: %!7MM(&- ;!
S-8, U&: %!79, (?<&<A!G: %:9+ :6!
78-,%9A! 4 6!5 6A! . \$Q-6! 4 6! *6A! B `^ (U,9-A! 4 6!a6A!#(,%NA!_6! B 6A! g!b , % ; -9&-%A!H6!#6!W B , ?!2332Y6! . &<\$M+&9K!
<+-%- :+?M?I I &+8!*G!<+&) \$(\$<! ; -(&U-%?!/7!+<+! :F!Q-8, U&: % , (! :) -9+&) 6!X, M-%!M%-<-9+- ;!,+!+8-!,99\$, (!
' :9U-9+&:9! :F!+8-!7<<: ' &, +&:9!F: %!7MM(&- ;!S-8, U&: %!79, (?<&<A!G: %:9+ :6!

78-,%9A! 4 6! 5 6A! g!@\$9; I ,((A! 7 6!WB ,?!2332Y6!G8-!-FF- '+:F!-<+&) ,+!) -+8: ;!:9!F\$9'+&:9,(!,9,(?<&<! :\$+' :) -/!X,%+&,(R&9+-%U,(!U<6!) :) -9+,%?!+&) -R<,() M(&9K6!X:<+-%!M%-<-9+- ;!,+!+8-!,99\$,(!':9U-9+&:9!:F! +8-!7<<: '&,+&:9!F:%!7MM(&-;!S-8,U&:%!79,(?<&<A!G:%:9+:6!
* +"#,-&'.)!)'8MN?C6", '9: ;;<)"*AA"AA5-0'#-@?', "#?5-0'A?", "C?%P%'5-'N+5\$@,"-'Q5?+'#F?5AB'AP"N?,FB' @5AC,@",)'R#P", 'P,"A"-?'@'#?'?+'"#-F#\$'B""?5-0'C0'?+'2",SA+5,"'*AACN5#?5C-'0C,'2"+#G5C,' *-\$%A5A'#-@'T+",#P%&'*B+",A?&'7*)'

* + "#, -&.)!)'87 #%'9: : : <)'=00"N?'C0?'QC'B"?+C@A'C0'5-?,C@FN5-0'0CC@A'C-'#NN"P?#-N'"C0'P,"G5CFA\$%'
, "E"N?'@'5?'BA)'R#P", 'P, "A" -?'@'#?'?'+"#- -F#\$'B""'75-0'C0'?+"* AACN5#?5C-'0C,'2"+#G5C,'* -#\$%A5A&'
. #A+5-0?C-&'X)Y)"'
* + "#, -&.)!)&'Y#\$\$5AC-&'T)&'3'M,?B#-&'7)'8*FOFA?'9: : : <)'2"+#G5C,#\$?', "#?B"-?'C0'0CC@'A""\$"N?5G5?%'5-'
#N+5\$@'Q5?+'#F?5AB)'R#P", 'P, "A" -?'@'#?'?' ; 'h'. C,\$@'YC-0,"AA'C0'?+"H-?", -#?5C-#\$* AACN5#?5C-'0C,'
?+"VN5"-?505N'V?F@%'C0'H-?'\$N?F#\$'X5A#65\$5?5"A&'V"##?'\$'&'. *)'
78-, %9A! 4 6! 5 6!WB, ?!2333Y6!`<<\$-<!F, '&9K!'(&9&'&, 9<!+%-, +&9K!M- ;&, +%&'!F-- ;&9K! ;&<: % ; -%<6!!!
X, 9-(! ;&<' \$<<&: 9!M%-<-9+- ;! , +!+8-!, 99\$, (!) --+&9K!: F!+8-!7<<: '&, +&: 9!F: %!S-8, U&: %!79, (?<&<A!
4 , <8&9K+: 9A! . 6#6!
78-, %9A! 4 6! 5 6!WB, ?!2333Y6!JFF- '+!: F!+ I :!) -+8: ;<: F!&9+%; ; \$ '&9K!F: : ; <! : 9!, ' '-M+, 9' -!: F!
X%-U&: \$<(?!%-c- ' + - ; !&+ -) <6!X, M-%!M%-<-9+- ;! , +!+8-!, 99\$, (!) --+&9K!: F!+8-!7<<: '&, +&: 9!F: %!S-8, U&: %!
79, (?<&<A! 4 , <8&9K+: 9A! . 6#6!
x, (-<N, A! 7 6A! b : \$ (; A! . 6! . 6! g ! 78-, %9A! 4 6! 5 6!WE '+: Q-%!2333Y6!'9+-%<M-%<, (!M%: '- ; \$%-!/P?<+-) , +&'!
%-M(&' , +&: 9!: F!M%-U&: \$<!%-<- , % '86)X: <+-%M%-<-9+- ;! , +!+8-!, 99\$, (!) --+&9K!: F!+8-!S-%N<8&%-!7<<: '&, +&: 9!
F: %!S-8, U&: %!79, (?<&<!, 9; !G8-%, M?A! 7) 8-%<+A!B 7 6!
78-, %9A! 4 6 5 6!WE '+: Q-%!"000Y6!!S-8, U&: %!, 9, (?+&'!, <<-<<-) -9+!, 9; !+%- , +) -9+!: F!M- ;&, +%&'!F-- ;&9K!
; &<: % ; -%<6!!X, M-%!M%-<-9+- ;! , +!+8-!, 99\$, (!) --+&9K!: F!+8-!S-%N<8&%-!7<<: '&, +&: 9!F: %!S-8, U&: %!79, (?<&<!
9; !G8-%, M?A! 7) 8-%<+A!B 7 6!
78-, %9A! 4 6 5 6A! g ! X: ++-%A!X6!WE '+: Q-%!"000Y6!J<+, Q(&<8&9K! I -&K8+!K, &9!&9!, !F, &(&9KR+: R+

78-,%9A! 4 656!g!5&9-(&9-A!X6H6!WB,?!"00LY6!VO!U-%<\$<!*O!<'8-;\$(-<!7!+-<+:F!K-:)-+%&'!,U-%,K&9K!,<!
!,M%-;&'&U-!;-<!'&M+:!:F!'8:&'-6!X,M-%!M%-<-9+-;!+,!+8-!,99\$,(!)--&9K!:F!+8-!7<<:'&,+&:9!F:#!
S-8,U&:%!79,(?<&<A!#8&' ,K:A!`@6!
78-,%9A! 4 656!WB,?!"00LY6!P'&-9'-A!M<?'8:(:K?A!,9;!&9+-%M%+&U-!Q-8,U&:%&<)6!X,M-%!M%-<-9+-;!+,!+8-!
!,99\$,(!)--&9K!:F!+8-!7<<:'&,+&:9!F:#!S-8,U&:%!79,(?<&<A!#8&' ,K:A!`@6!
78-,%9A! 4 656!g!5&9-(&9-A!X6H6!W"002Y6!#8:&'!-!Q-+I--9!F&Z-;! ,9;!Q&RU,(\$-;!% ,+&:9!<'8-;\$(-<6!X,M-%!
M%-<-9+-;!+,!+8-!,99\$,(!)--&9K!:F!+8-!J ,<+-%9!X<?'8:(:K&' ,(!7<<:'&,+&:9A!S:<+:9A!B 76!
78-,%9A! 4 656!g!5&9-(&9-A!X6H6!WB,?!"002Y6!#8:&'!-!Q-+I--9!Q&RU,(\$-;!W) &Z-;!Y!,9;!F&Z-;!U,(\$-!
<'8-;\$(-<!:F!%-&9F:%'-)-9+!&9!,!' :9'\$%%-9+!'8,&9<M%:'-;\$%-!/G8-!<&K9&F&' ,9'-!:F!%,9K-6!X,M-%!
M%-<-9+-;!+,!+8-!,99\$,(!)--&9K!:F!+8-!7<<:'&,+&:9!F:#!S-8,U&:%!79,(?<&<A!P,9!V%,9'&<':A!# 76!
78-,%9A! 4 656!g!5&9-(&9-A!X6H6!WB,?!"002Y6!#8:&'!-!Q-+I--9!U,%&,Q(-!,9;!F&Z-;!% ,+&:!'<'8-;\$(-<!:F!
! %-&9F:%'-)-9+!/!G8-!-FF-'<!:F!&+%,+&9K!M&K-:9<!Q-+I--9+!I-!;-M%&U,+&:9!(-U-(<6!X:<+-%!M%-<-9+-;!+,!
+8-!,99\$,(!)--&9K!:F!+8-!7<<:'&,+&:9!F:#!S-8,U&:%!79,(?<&<A!P,9!V%,9'&<':A!# 76!
78-,%9A! 4 656!WB,?!"002Y6!G8-!)&<\$<,K-!:F!+8-!+-%)!% ,+&:9,(&+?!Q?!<'&-9'-6!X,M-%!M%-<-9+-;!+,!+8-!
!,99\$,(!)--&9K!:F!+8-!7<<:'&,+&:9!F:#!S-8,U&:%!79,(?<&<A!P,9!V%,9'&<':A!# 76!
78-,%9A! 4 656!5&9-(&9-A!X6H6!g! . ,U&;A!V6b6!W"00"Y6!X%-F%-9'-!F:%!&&N!&9!<&+\$,+&:9<!:F!\$9'-%+,&9+?6!
X,M-%!;-(&U-%-;!+,!+8-!,99\$,(!)--&9K!:F!+8-!J ,<+-%9!X<?'8:(:K&' ,(!7<<:'&,+&:96!
!